



جمعية تحفيظ القرآن
بمحافظة الكامل وقرى بني سُليم

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم (3359)

الخطة التشغيلية لجمعية تحفيظ القرآن الكريم بمحافظة الكامل وقرى بني سُليم

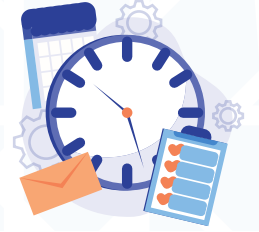


المقدمة :

تسعى جمعية تحفيظ القرآن بمحافظة الكامل وقرى بني سليم الى تطوير عملياتها الادارية والتعليمية باستمرار لتحقيق اهدافها في محافظة الكامل وقراها من خلال سلسلة من المشاريع المتميزة والتي ستنفذها من خلال خطتها التشغيلية خلال العام المالي ٢٠٢٢م والتي تنبثق بشكل مباشر من خطتها الاستراتيجية الممتدة من عام ٢٠٢٢م وحتى ٢٠٢٥م. تعتبر الخطة التشغيلية ترجمة لخطة الجمعية الاستراتيجية , والخارطة التي تقودنا لتحقيق كافة الأنشطة والإجراءات المتعلقة بتنفيذ مبادراتها. كما ان الخطة التشغيلية تحدد الوقت المناسب لتنفيذ كل الأنشطة والمشاريع , و الجهات والمراكز الوظيفية المسؤولة عن تنفيذها , وهي ايضا المسؤولة عن تحديد مؤشرات الانجاز لكل مشروع من مشاريع الجمعية . وتأمل الجمعية من خلال هذه الخطة في تحقيق اهدافها الاستراتيجية في تنمية المجتمع المحلي من خلال منظومة البرامج والمشاريع والأنشطة التي ستقدمها , والتي يشرف على تنفيذها فريق عمل احترافي تلقى التدريب والتأهيل المناسب للقيام بهذه المهام .



زمن الخطة :



تمتد خطة الجمعية التشغيلية لعام مالي واحد تبدأ من الاول من يناير ٢٠٢٣ م وتنتهي في الحادي والثلاثين من ديسمبر ٢٠٢٣ م

الأهداف الاستراتيجية للجمعية :

- 1 التوسع في خدمة المجتمع .
- 2 تحقيق المراكز المتقدمة في المسابقات القرآنية .
- 3 تجويد الإنتاج النوعي .
- 4 التسويق باحترافية واتقان .
- 5 تمتين الاستدامة التنظيمية .
- 6 استثمار التطوع .
- 7 تحفيز الإنجاز والابتكار .
- 8 تمكين رأس المال البشري والمعرفي .
- 9 تحقيق إيرادات مالية من خلال الاستثمار .
- 10 الاستثمار الرشيد للممتلكات والأصول .
- 11 تأمين موارد مالية مستدامة .

الرسالة:

ننشر نور القرآن في القرى والهجر
لجميع فئات المجتمع بعمل مؤسسي
مميز ووسائل عصرية جاذبة



الرؤية:

جمعية رائدة وتعليم احترافي



الهدف الاستراتيجي الأول

التوسع في خدمة المجتمع

مؤشرات الإنجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
<ul style="list-style-type: none">- نسبة التزام خطة الحفظ والمراجعة في الحلقة .- نسبة عدد الطلاب الفائزين في المسابقة .- نسبة الطلاب المتقنين .- نسبة الطلاب الملتحقين بالبرنامج .- نسبة الناجحين في الحلقة (مسابقة التجويد) .- نسبة الطلاب الفائزين .	الشؤون التعليمية	طوال العام	<ul style="list-style-type: none">- الصعود للقامة- البطاقة التصاعديّة- الدورة المكثفة- الصديق القرآني- ورتل القرآن- أقرأ وارتنق	دعم الطلاب والطالبات وتحفزهم لإنجاز خطط الحفظ والمراجعة
<ul style="list-style-type: none">- عدد البرامج المنفذة لكل حلقة .- عدد أئمة التراويح الذين يتلون غيباً .	الشؤون التعليمية	4 مرات في العام طوال العام	<ul style="list-style-type: none">- يوم الهمة- اليوم القرآني- إمامة التراويح	تعليم وإتقان القرآن الكريم

الهدف الاستراتيجي الثاني

تحقيق المراكز المتقدمة في المسابقات القرآنية

مؤشرات الإنجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
-الترشح للمسابقة في مدينة الرياض	الشؤون التعليمية العلاقات العامة	4 أشهر في السنة	المسابقات القرآنية	تأهيل طلاب لتمثيل الجمعية

الهدف الاستراتيجي الثالث

تجويد الإنتاج النوعي

مؤشرات الإنجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
- عدد الطلاب الخاطمين - نسبة الطلاب المكرمين في الحلقة - نسبة الطلاب الناجحين في البرنامج لكل حلقة	الشؤون التعليمية العلاقات العامة	طول العام	- برنامج خاتم - أكثر حافظ ومراجع - نافس وتنافس	رعاية الحفاظ

الهدف الاستراتيجي الرابع

التسويق باحترافية واتقان

مؤشرات الإنجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
- عدد الحملات المنفذة	إدارة تنمية الموارد	4 حملات سنوياً	جميع برامج الجمعية	الحملات التعريفية
- عدد البرامج التي تم الترويج لها	- إدارة تنمية الموارد - إدارة العلاقات العامة	طوال العام	جميع برامج الجمعية	الحملات الترويجية
- عدد الشراكات مع الجهات (حكومية - خيرية - تجارية)	- إدارة تنمية الموارد - إدارة العلاقات العامة	طوال العام	جميع برامج الجمعية	الشراكات المجتمعية

الهدف الاستراتيجي الخامس

تمتين الاستدامة التنظيمية

مؤشرات الإنجاز	المنفذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
عدد اللوائح والسياسات المكتملة	مجلس الادارة+الادارة التنفيذية	عام كامل	سن اللوائح والسياسات
الدرجة التي حصلت عليها الجمعية من لجنة الحوكمة بالوزارة	لجنة الحوكمة الإدارية	عام كامل	تطبيق ممارسة الحوكمة
صدور التقرير المالي من المحاسب القانوني	المسؤول المالي	عام كامل	الإدارة المالية الفعالة
تقارير التدقيق الداخلي	لجنة الجودة	عام كامل	تطبيق نظام الجودة ايزو9001
التقارير الربع سنوية	الإدرات المعنية	عام كامل	تنفيذ الخطط الاستراتيجية والتشغيلية

الهدف الاستراتيجي السادس

استثمار التطوع

مؤشرات الإنجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
عدد المتطوعين المشاركين	- إدارة العلاقات العامة	شهر	حفل تكريم الحفاظ	استقطاب ٣٠ متطوع للمشاركة في حفل تكريم الحفاظ
عدد المتطوعين المشاركين	إدارة العلاقات العامة إدارة الشؤون التعليمية	شهرين	الدورات القرآنية المكثفة	مشاركة ١٢ متطوع في البرامج الصيفية
عدد المتطوعين المشاركين	إدارة العلاقات العامة إدارة الشؤون التعليمية	شهر	الدورات الرمضانية أمة التراويح	مشاركة ٤٠ متطوع في البرامج الرمضانية
عدد المتطوعين المشاركين	إدارة العلاقات العامة إدارة الشؤون التعليمية	٦ أسابيع	اختبار المراحل والمستويات	مشاركة ٦ متطوعين في برنامج الاختبارات
عدد المتطوعين المشاركين	إدارة العلاقات العامة إدارة الشؤون التعليمية	٦ أيام	يوم الهمة اليوم القرآني	مشاركة ١٢ متطوع في برامج الحفظ المكثف
عدد المتطوعين المشاركين	إدارة العلاقات العامة إدارة الشؤون التعليمية	٢٨ يوم	علمني الفاتحة	مشاركة ١٠ متطوعين في برامج المجتمع
عدد المتطوعين المشاركين	إدارة العلاقات العامة إدارة الشؤون التعليمية	٢١ يوم	أقرأ وارثقي	مشاركة ١٢ متطوع في البرامج الإدارية

الهدف الاستراتيجي السابع

تحفيز الإنجاز والابتكار

مؤشرات الإنجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
عدد المنتجات	جميع الإدارات بالجمعية	عام كامل	منتجات في الجوانب الإدارية	ابتكار ٣ منتجات
عدد المنتجات			منتجات في التسويق	
عدد المنتجات في الاستثمار			منتجات في الاستثمار	
- عدد الشهادات	جميع الإدارات بالجمعية	طوال العام	الحصول على شهادات تميز او جودة	تحقيق التميز المؤسسي

الهدف الاستراتيجي الثامن

تمكين رأس المال البشري والمعرفي

مؤشرات الإنجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
عدد الكوادر	مجلس الادارة	عام كامل	استقطاب كوادر مؤهلة	توطين المهارات والوظائف الاستراتيجية
عدد البرامج المستخدمة	الإدارة التنفيذية	عام كامل	أتمتة العمليات الكترونيا	الوصول إلى البيانات والمعلومات
عدد البرامج التدريبية	الإدارة التنفيذية	عام كامل	التدريب والتطوير المستمر للكوادر	التحسين المستمر في تطبيق ابعاد المنظمة المتعلمة وفق مقياس (DLOQ)

الهدف الاستراتيجي التاسع

تحقيق إيرادات مالية من خلال الاستثمار

مؤشرات الإنجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
تحقيق إيراد سنوي ٦٠٠ ألف ريال	إدارة تنمية الموارد	عامين كاملين	مشروع البوليغارد	تحقيق عوائد استثمارية من تأجير المحلات التجارية
تحقيق إيراد سنوي ٢٠٠ ألف ريال	إدارة تنمية الموارد	عامين كاملين	ساهم	تحقيق عوائد استثمارية من المساهمة في التطوير العقاري

الهدف الاستراتيجي العاشر

الاستثمار الرشيد للممتلكات والأصول

مؤشرات الإنجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
نسبة مصروفات الصيانة والتشغيل إلى الإيرادات	الخدمات المساندة	عام كامل	الصيانة الدورية	تحقيق استدامة للأصول والممتلكات
تحقيق إيراد سنوي ٦٠٠ ألف ريال	الإدارة المالية	عامان	استثمار الممتلكات	تعظيم إيرادات الممتلكات والأصول

الهدف الاستراتيجي الحادي عشر

تأمين موارد مالية مستدامة

مؤشرات الإنجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
تحقيق ٥٠٠ ألف ريال سنوياً	تنمية الموارد	مستمرة	التسويق الرقمي	تحقيق عائد مالي شهري
تحقيق ١٠٠ ألف ريال سنوياً	تنمية الموارد	مستمرة	الرسائل	تأمين استقطاع مالي شهري
تحقيق ٢٠٠ ألف ريال سنوياً	تنمية الموارد	مستمرة	التسويق من خلال المندوبات	تحقيق عائد مالي شهري
تحقيق ٢٠٠ ألف ريال سنوياً	تنمية الموارد	عام كامل	رعاية	التواصل مع الجهات المانحة

مؤشرات الإنجاز